

20 Claves para mejorar la fábrica

Iwao Kobayashi



20 Claves para mejorar la fábrica

IWAO KOBAYASHI

Director del Instituto de Desarrollo PPORF

Productivity Press

Contenido

Prólogo del editor de la edición en inglés	VII
Introducción: Construcción de los fundamentos para una revolución en la fábrica	1
Clave 1: Limpieza y organización	13
Clave 2: Racionalizar el sistema/Dirección de objetivos	27
Clave 3: Actividades de pequeños grupos	39
Clave 4: Reducción de los stocks (Trabajo en curso)	51
Clave 5: Tecnologías de cambios rápidos de útiles	63
Clave 6: Análisis de valores de las operaciones de fabricación (Mejoras de métodos)	75
Clave 7: Fabricación con supervisión cero	87
Clave 8: Fabricación acoplada	99
Clave 9: Mantenimiento de máquinas y equipo	111
Clave 10: Políticas de tiempo en la planta	123
Clave 11: Sistema de aseguramiento de la calidad	135
Clave 12: Desarrollo de los proveedores	147
Clave 13: Eliminar el desperdicio con un «Mapa de la Montaña del Tesoro»	159
Clave 14: Educar a los trabajadores para hacer mejoras	173
Clave 15: Versatilidad de habilidades y educación para trabajadores polivalentes	185
Clave 16: Programación de la producción	197

Clave 17: Control de la eficiencia	209
Clave 18: Utilización de microprocesadores	221
Clave 19: Conservación de energía y materiales	231
Clave 20: Capacidad tecnológica	241
Notas finales: Utilización del sistema de las veinte claves en su compañía	249
Sobre el autor	257